

**Avv. Marco A. Monaco
Curriculum Vitae**

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome	Marco A. Monaco
Indirizzo	Via Agnello, 12 – 20121 Milano
Telefono	02.725511
Fax	02.72551501
E-mail	marco.monaco@advant-nctm.com
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	

Profilo

Socio studio legale Nctm (www.nctm.it)¹, si occupa di procedimenti di partenariato pubblico-privato, di procedure di appalto pubblico, con particolare riguardo al supporto legale al RUP, di concessioni autostradali, di operazioni di trasformazione urbana, di valorizzazione e dismissione del patrimonio pubblico, di procedimenti amministrativi relativi a finanziamenti comunitari ed interni, di contenzioso in sede amministrativa e civile nelle precedenti materie.

PRINCIPALI ESPERIENZE MATURATE

- Esperto legale senior della società Meridiana Italia S.r.l., affidataria di attività di Assistenza tecnica in favore della **Regione Campania** (2002 - 2015 - PO FESR), della **Regione Basilicata** (2010 - 2015 - PO FSE) e della **Regione Abruzzo** (2010 - 2015 - PO FSE), con il compito di predisporre la redazione pareri legali ed affiancamento all'Assistenza tecnica per l'esame della legittimità dei procedimenti di competenza, il controllo di primo livello in merito alla legittimità delle procedure ad evidenza pubblica espletate da parte dei beneficiari, relative ad interventi cofinanziati dal fondo comunitario FESR e da quello FSE.
- Responsabile del team di consulenti legali per l'attuazione del Programma di Riqualificazione Urbana denominato "Stazione FS - Ex Boschi", affidato alla società di trasformazione urbana **Area Stazione S.p.A.**, costituita dal Comune di Parma, finalizzato alla progettazione e realizzazione della nuova Stazione di Parma ed alla riqualificazione di 8 ettari del relativo comparto. Advisor legale per la predisposizione atti di gara per affidamento appalto servizi di progettazione e direzione lavori, affidamento appalti lavori pubblici e forniture (consulenza a commissioni aggiudicatrici, rilascio pareri; revisione di atti, provvedimenti, ordini di servizio; esame riserve appaltatori e redazione controdeduzioni alle stesse, ecc. - valore complessivo appalto: euro 120 milioni - procedure di esecuzione completate - corrispettivo costituito da parziale cessione di beni immobili) - valore complessivo intervento: euro 200 milioni (periodo 2004 – 2009).
- Consulente legale dell'advisor che ha assistito la commissione nominata dalla **Provincia Regionale di Siracusa** per la scelta del concessionario a cui affidare a progettazione, esecuzione e gestione della riqualificazione dell'Autodromo di Siracusa (periodo 2005- 2010).

¹ Inserito nell'elenco dei migliori studi legali dell'anno 2019 e 2020 anche per il Diritto Amministrativo, nell'ambito della ricerca effettuata in Italia per Il Sole 24 Ore da Statista.

- Supporto giuridico al Responsabile del Procedimento nell'ambito del team costituito dalla **Provincia di Salerno** per la realizzazione di interventi con partnership pubblico-privato (project financing, concessioni di lavori pubblici, leasing immobiliare, corrispettivo con cessione di beni immobili, ecc. - periodo 2006 - 2008).
- Consulente giuridico dell'**Azienda Universitario Ospedaliera di Parma** per la predisposizione di un avviso pubblico e di atti propedeutici alla sottoscrizione di un accordo di collaborazione, ex art. 43 della legge n. 449/1997, avente ad oggetto la progettazione e realizzazione di un'infrastruttura ospedaliera pediatrica - Ospedale del Bambino - a Parma, con parziale finanziamento privato (valore intervento: euro 25 milioni - periodo 2007).
- Supporto giuridico al Responsabile del Procedimento della società **Autovie Venete S.p.A.**, partecipata in modo maggioritario dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia (attraverso Friulia S.p.A.), concessionaria dell'Autostrada Venezia-Trieste con diramazioni Palmanova-Udine e Portogruaro-Pordenone-Conegliano, con compiti di assistenza al Responsabile Unico del Procedimento per affidamenti di appalti (consulenza a commissioni aggiudicatrici; rilascio pareri; revisione di atti, provvedimenti, ordini di servizio; esame riserve appaltatori e redazione controdeduzioni alle stesse, supporto per procedimenti di accordo bonario, ecc. - periodo assistenza 2007; 2009 - 2012; valore economico interventi indeterminabile).
- Supporto giuridico al Responsabile Unico del Procedimento del **Commissario delegato per l'emergenza dell'Autostrada A4** (Presidente della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia), con ampliamento dell'asse autostradale denominato "A4" (tratto Venezia – Trieste), tramite la realizzazione della terza corsia, per il completamento del Corridoio n. 5, arteria a rete multimodale, per connettere Lisbona a Kiev. Advisor legale per la realizzazione di lavori che rientrano in una concessione autostradale, di natura analoga alla finanza di progetto, e per affidamenti di appalti ed affidamento unitario a Contraente generale (organizzazione e redazione verbali di conferenze di servizi; redazione atti di gara; consulenza a commissioni aggiudicatrici; rilascio pareri; revisione di atti, provvedimenti, ordini di servizio; esame riserve appaltatori e redazione controdeduzioni alle stesse; supporto attività di alta sorveglianza; supporto per procedimenti di accordo bonario, ecc.), relativi ad una serie di interventi rientranti nel programma delle infrastrutture strategiche di preminente interesse nazionale, posto in essere con la legge 21 dicembre 2001, n. 443, disciplinato dal Titolo III, Capo IV del D. Lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (valore interventi: euro 1.750 milioni – procedure di esecuzione concluse e in itinere - periodo 2008, in corso).
- Consulente legale in merito ai procedimenti amministrativi relativi all'affidamento, alla progettazione ed all'esecuzione dei lavori pubblici di competenza della società di trasformazione urbana interamente partecipata dal Comune di Parma, **Authority STU S.p.A.**, investita del compito di porre in essere tutti gli interventi conseguenti alla scelta della città di Parma come sede dell'Agenzia Europea per la Sicurezza Alimentare (EFSA), quali la sede istituzionale dell'Agenzia, la Scuola Europea - valore complessivo degli interventi: euro 90 milioni (periodo 2008 – 2011).
- Supporto giuridico del Responsabile del Procedimento dell'**Azienda Universitario Ospedaliera di Parma**, con particolare riferimento alla predisposizione di atti di gara per affidamenti di appalti di lavori pubblici, consulenza a commissioni esaminatrici, redazione pareri, ecc. (periodo 2009 – 2010).
- Incarico di consulenza legale in favore di **Banca Europea per gli Investimenti (BEI)** per l'avvio e la gestione del Fondo JESSICA (Joint European Support for Sustainable Development in City Areas) per le Regioni Sardegna e Sicilia, iniziativa congiunta della Commissione Europea e della BEI, con la collaborazione della Banca di Sviluppo del Consiglio d'Europa, finalizzato a finanziare interventi di riqualificazione urbana anche attraverso

contratti di partenariato pubblico-privato, valorizzazione del patrimonio architettonico e culturale, interventi per l'efficienza energetica e lo sviluppo delle energie rinnovabili, centri servizi, università e poli scientifici, riconversione di siti industriali, trasformazione di quartieri per la (2010 - 2016; valore economico fondi: euro 120 milioni) - Committente: Banca Europea per gli investimenti.

- Supporto giuridico al Responsabile del Procedimento dell'**Azienda Ospedaliera Policlinico S. Orsola Malpighi** (Bologna), avente ad oggetto la progettazione e realizzazione di un'infrastruttura ospedaliera oncologica, con parziale finanziamento privato, e per i lavori di realizzazione del Polo Cardio - Toracico – Vascolare, con compiti di predisposizione di un avviso pubblico e di atti propedeutici alla sottoscrizione di un accordo di collaborazione, ex art. 43 della legge n. 449/1997, assistenza nella redazione di provvedimenti di competenza della stazione appaltante e di esame delle riserve e degli ulteriori atti redatti dall'appaltatore, dalla direzione lavori e dalla commissione di collaudo, nonché nel procedimento di accordo bonario ex art. 240 del D. Lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (valore economico complessivo interventi: euro 96 milioni - periodo assistenza 2012 - 2016).
- Supporto giuridico al Responsabile del Procedimento di **Infrastrutture Lombarde S.p.A.** nell'ambito dei lavori di realizzazione della viabilità di accesso all'area EXPO 2015, con compiti di assistenza nella redazione di provvedimenti di competenza della stazione appaltante e di esame degli atti redatti dalla controparte, dalla direzione lavori e dalla commissione di collaudo. Il valore complessivo dell'intervento è di euro 100 milioni (periodo 2015).
- Componente del team di consulenti legali impegnati con la società **Lazio Innova S.p.A.**, in house della Regione Lazio, che svolge Assistenza tecnica in favore della Regione Lazio (PO FESR), in qualità di esperto senior in merito a procedure amministrative relative al monitoraggio ed alla rendicontazione dei fondi comunitari, regimi di aiuto, aiuti di stato, procedure di appalto, con il compito di predisporre pareri legali ed affiancare l'Assistenza tecnica per l'esame della legittimità dei procedimenti di competenza, il controllo di primo livello in merito alla legittimità delle procedure di appalto pubblico e di concessione di finanziamenti pubblici, aventi come beneficiari enti pubblici e privati, relative ad interventi cofinanziati dal fondo comunitario FESR (periodo 2015 – 2018).
- Componente del team di consulenti legali impegnati in favore di **CDP Immobiliare S.r.l.** per predisporre gli atti di gara relativi ad una Procedura negoziata per l'affidamento dell'appalto avente ad oggetto la progettazione esecutiva e la realizzazione dei lavori relativi ad un Parco Urbano, opera di urbanizzazione secondaria, connessa alla costruzione dei nuovi Insediamenti Produttivi nell'Area ex I.C.M.I. (Napoli) e per ulteriori opere di urbanizzazione, previste nell'ambito di apposita Convenzione urbanistica, repertorio n. 83752 del 28 dicembre 2012, sottoscritta tra il Comune di Napoli e la Committente (periodo 2015 – in corso).
- Supporto giuridico a **Finlombarda S.p.A.** per la redazione degli atti di gara del procedimento di finanzia di progetto per la riqualificazione Centro Sportivo "Al Bione", ai sensi del D. Lgs. n. 50/2016 (Comune di Lecco) – valore intervento: euro 15 milioni - 2016 – in corso).
- Advisor legale dell'**Agenzia del Demanio** per predisporre gli atti di gara, in esito alla nomina a promotore di un operatore economico privato (art. 183, comma 15, del D. Lgs. n. 50/2016), per la selezione della Società di Gestione del Risparmio competente ad istituire un fondo immobiliare ad apporto di patrimonio pubblico, finalizzato a progettare, realizzare e gestire nuovi edifici scolastici. Advisor legale per la predisposizione atti di gara, supporto alla stazione appaltante per il riscontro a richieste di chiarimenti, supporto alla commissione giudicatrice, con il rilascio di pareri in forma scritta (valore economico interventi: euro 80 milioni - periodo assistenza 2017 – 2018).

- Supporto giuridico ad **A.N.F.I.R., Associazione Nazionale delle Finanziarie Regionali**, che si compone di 19 società finanziarie pubbliche e agenzie per lo sviluppo regionali, nell'elaborare analisi relative alla situazione delle società finanziarie regionali in merito alle disposizioni introdotte dal D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 e dal necessario coordinamento di tale norma con le disposizioni vigenti del MEF, della Banca d'Italia, del TUB e del TUF, con particolare riferimento alla necessità di coniugare i requisiti di indipendenza di tali organismi con le disposizioni sul controllo analogo, anche congiunto (2017 – 2018).
- Responsabile del team di consulenti legali per le attività di supporto all'**Università degli Studi di Milano** nella procedura di *project financing* (art. 183, comma 15, del D. Lgs. n. 50/2016) per la realizzazione del nuovo Campus universitario nell'ex sito Expo 2015, ove saranno collocate le attività didattiche e di ricerca dei dipartimenti di area scientifica localizzati a Città Studi (valore economico concessione: euro 827 milioni – periodo dicembre 2018, in corso).
- Responsabile del team di assistenza tecnica, da svolgere in favore della **Provincia di Bolzano**, per la procedura di valorizzazione di 27 immobili pubblici, dietro incarico del **The European Energy Efficiency Fund S.A.**, istituito dalla Commissione Europea in collaborazione, tra l'altro, con la Banca Europea per gli Investimenti, con contratto EPC da affidare con procedura di finanza di progetto ai sensi dell'art. 183, comma 15, del D. Lgs. n. 50/2016 (valore economico interventi: euro 60 milioni – periodo giugno 2019, in corso).
- Supporto giuridico al Responsabile del Procedimento dell'Azienda sanitaria universitaria integrata di Trieste (**ASUITS**), nell'ambito dell'Appalto integrato per l'affidamento della progettazione esecutiva e dell'esecuzione dei lavori di Riqualificazione del comprensorio ospedaliero di Cattinara in Trieste, con compiti di assistenza nella redazione di provvedimenti di competenza della stazione appaltante, nonché nel procedimento di interpello ex art. 140 del D. Lgs. 12 aprile 2006, n. 163 (valore economico complessivo intervento: euro 120 milioni - periodo assistenza 2019 – 2020).
- Supporto giuridico, di tipo continuativo, alla stazione appaltante Azienda sanitaria universitaria giuliana isontina (**ASUGI**) ed al responsabile del procedimento relativo al contratto di partenariato pubblico privato (concessione di servizi), avente ad oggetto la manutenzione e gestione delle infrastrutture ospedaliere, connessa ad interventi strutturali finalizzati al risparmio e contenimento energetico (valore economico complessivo concessione: euro 110 milioni - periodo assistenza 2020 – 2022).
- Componente del Collegio consultivo tecnico (art. 6 D.L. 16 luglio 2020, n. 76), nominato dalla stazione appaltante **Commissario delegato per l'emergenza dell'Autostrada A4** (Presidente della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia), con ampliamento dell'asse autostradale denominato "A4" (tratto Venezia – Trieste), tramite la realizzazione della terza corsia, nell'ambito dell'Appalto integrato per l'affidamento della progettazione esecutiva e dell'esecuzione dei "Lavori di costruzione della Strada di Circonvallazione a Sud della città di Pordenone tra la S.S. n. 13 e l'autostrada A28" (valore economico complessivo intervento: euro 38,5 milioni - periodo assistenza 2020 – 2021).
- Coordinatore del gruppo di lavoro del raggruppamento temporaneo d'impresе affidatario da parte dell'**Università di Pisa** del servizio di assistenza legale, amministrativa e finanziaria per due procedure di affidamento di contratti pubblici relative alla realizzazione di un Centro di Formazione Universitaria e Ricerca, dedicato principalmente all'alta tecnologia in termini di formazione e ricerca, e alla progettazione e ristrutturazione di due edifici dell'Università, da adibire a studentati, con procedura di finanza di progetto ai sensi dell'art. 183, comma 15, del D. Lgs. n. 50/2016 (valore complessivo euro 30 milioni - periodo assistenza 2020 – 2022).

- Componente del Collegio consultivo tecnico (art. 6 D. L. 16 luglio 2020, n. 76), nominato dalla stazione appaltante Commissario delegato per l'emergenza dell'Autostrada A4 (**Presidente della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia**), con ampliamento dell'asse autostradale denominato "A4" (tratto Venezia – Trieste), tramite la realizzazione della terza corsia, nell'ambito dell'appalto integrato concernente la progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori di costruzione dell'ampliamento dell'Autostrada A4 con la terza corsia tratto Gonars (prog. Km 89+000,009) – Villesse (prog. Km 106+150,00) – I sub lotto (valore economico complessivo intervento: euro 110 milioni - periodo assistenza 2020 – 2021).
- Componente del team legale che supporta **Parma Calcio 1913 S.r.l.**, società iscritta al campionato di calcio Lega Serie B, per definire la proposta di progettazione, demolizione e realizzazione, gestione dello Stadio "E. Tardini", di proprietà del Comune di Parma, ai sensi dell'art. 1, comma 304, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, da affidare osservando le procedure in materia di finanza di progetto (periodo 2021-in corso; valore investimento: euro 85 milioni).
- Responsabile del team di legali che prestano supporto ad **Invimit S.G.R. S.p.A.**, società interamente partecipata dal Ministero per l'Economia, con compiti di assistenza nella redazione di provvedimenti relativi a procedura di affidamento di contratti pubblici e nella stesura di pareri ad organi societari e dirigenti aziendali (2021-2022).
- Componente del Collegio consultivo tecnico facoltativo (art. 6 D. L. 16 luglio 2020, n. 76), nominato dalla stazione appaltante **Università degli Studi di Milano**, in relazione alla procedura aperta per l'affidamento del contratto di concessione avente ad oggetto la progettazione, realizzazione e gestione della nuova sede del Campus dell'Università degli Studi di Milano, attraverso procedimento di finanza di progetto, ai sensi dell'art. 183, comma 15 del D. Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 (valore economico complessivo contratto: euro 827 milioni - periodo assistenza 2022 – in corso).

Istruzione e formazione

- Date (da – a) 28 luglio 1998
- Nome di istituto di istruzione Consiglio dell'Ordine degli Avvocati.
- Qualifica conseguita Iscrizione all'Albo Professionale degli Avvocati
- Abilitazione giurisdizioni superiori 22 giugno 2012

- Date (da – a) 1990 – 1995
- Nome istituto di istruzione o formazione Laurea in Giurisprudenza
- Principali materie/ abilità professionali Tesi in Diritto Amministrativo dal titolo "L'Amministrazione per programmi".
- Qualifica conseguita Dottore in Giurisprudenza (votazione: 110/110 con lode)

- Date (da – a) 1985 – 1990
- Nome istituto di istruzione o formazione Liceo Classico
- Qualifica conseguita Diploma di maturità classica (54/60)

Pubblicazioni principali

- *La Gestione dei servizi di pubblico interesse* – Edizione del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) – Progetto strategico: “Governance e sviluppo economico” – Sottoprogetto 1: Istituzioni, Federalismo e Governo dell’economia e dell’Università degli Studi di Salerno – Dipartimento di Scienze Economiche, 1997;
- *La società per azioni con partecipazione di capitale pubblico e privato*, in Diritto e giurisprudenza. Rassegna di dottrina e giurisprudenza. Edizione Jovene, 1998;
- *Riflessioni sul Project financing*. Quaderni dell’AREL, Agenzia di Ricerche e Legislazione, 2003;
- Autore del I, II, III e V capitolo di *Le forme di gestione dei servizi socio sanitari*. Manuale Formez, 2005;
- Autore della sezione intitolata “*Construction and projects in Italy: overview*”
A Q&A guide to construction and projects law in Italy”, sezione sulla normativa riferita ai lavori pubblici ed ai contratti di partenariato pubblico-privato in Italia, pubblicata nella “*The Global guide to construction and projects law*”. Thomson Reuter editore - sito global.praticallaw.com, maggio 2015;
- Autore, insieme ai colleghi Avv.ti G. Berruti ed E. Siragusa, dell’articolo intitolato “*L’efficienza energetica negli edifici pubblici. Strumenti giuridici e modalità di finanziamento*”, pubblicato su “*Hospital & Public Health*”, Rivista scientifica trimestrale di progettazione integrata, biomedicina, nanotecnologie, tecnica sanitaria, edilizia ospedaliera e scienza della salute - giugno 2015;
- Autore del II e III capitolo della pubblicazione intitolata “*Ricognizione e valorizzazione strategica del patrimonio in disuso sul territorio*”, edita dall’ACEN, Associazione Costruttori Edili di Napoli - marzo 2016;
- Nel 2022 ha ricevuto incarico da Gruppo Maggioli S.p.A. per predisporre il manuale dal titolo “*I procedimenti di attuazione del PNRR*”, in corso di definizione.

Docenze ed interventi in convegni particolarmente rilevanti

Per: Gruppo Maggioli S.p.A.; LUISS Management S.p.A.; Master in Sviluppo Locale Università degli Studi di Salerno; FORMEZ; Ministero dell’Agricoltura - Corpo Forestale dello Stato; Isvor Fiat. S.p.A. - Programma Pubblica Amministrazione per lo Sviluppo del Sud (PASS); CLE Bari – Comune di Milano; Quotidiano Immobiliare; Rebuild; Saie; Paradigma.

Oggetto: Attività di docenza sulla disciplina degli appalti pubblici e la finanza di progetto, il procedimento amministrativo di concessione di finanziamenti pubblici, la natura giuridica e le procedure di costituzione delle società di capitali a partecipazione pubblica, fondi immobiliari per la dismissione e la valorizzazione del patrimonio pubblico, l’efficienza energetica e la riqualificazione di beni pubblici e privati, le competenze e le funzioni di comuni e province alla luce degli interventi di riforma legislativi.

Il sottoscritto Marco A. Monaco, consapevole che - ai sensi dell’art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 - le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara ed autocertifica che le informazioni riportate nel presente atto rispondono a verità e, in merito al trattamento dei dati personali, esprime il consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Milano, 22 novembre 2022

Avv. Marco Monaco



7